

PROGRAMME : GESTION EN CHRD : analyser ses besoins ; créer ses outils de gestion ; optimiser les résultats [Présentiel / intra entreprise]

FORMATION : 14 heures [2 jours]

COÛT PÉDAGOGIQUE : 900 € HT / jour [1080 € TTC]

PUBLIC :

Cette formation s'adresse :

- Tous les dirigeants et les responsables de services.
- Les dirigeants de jeunes entreprises ou confrontés à la mutation économique actuelle

PRE REQUIS :

- Connexion internet + PC avec Microsoft office
- **Connaissances basiques Excel [test préalable]**
- Adresse mail valide et accessible

OBJECTIFS GENERAUX :

Offrir aux participants du secteur CHRD les moyens d'effectuer un diagnostic de leur activité et de mettre à leur disposition les outils concrets (tableau de bord) de mesures correctives de gestion.

A l'issue de cette formation les participants seront mieux informés et plus avisés pour :

- Connaître les éléments essentiels pour bien gérer une affaire (le schéma économique de son établissement)
- Identifier les points sensibles (zones de risques) susceptibles de conduire à un échec
- Disposer d'indicateurs de mesures de la bonne marche de l'affaire
- Savoir élaborer un compte de résultat adapté à leur activité pour dégager leurs principales marges
- Avoir identifié les axes d'amélioration de leur gestion
- Disposer d'une méthode de calcul des marges
- De concevoir des procédures et des outils de gestion destinés à favoriser l'amélioration de la marge

Détail du programme de formation

SESSION 1

INTRODUCTION A LA FORMATION

- Présentation de la formation, du formateur
- Présentation des participants,
- Quelles sont les attentes des participants ?
- Test de positionnement [en ligne]

GESTION ANALYTIQUE

- Calculer les ratios théoriques [ratios – marges...]
- Apprendre à lire un compte d'exploitation et les SIG

SESSION 2

GESTION ANALYTIQUE (suite)

- Savoir mettre en place des outils afin de mieux suivre son activité et définir ses axes de rentabilité.
- Apprendre à analyser ses besoins. Les sources de profits et de pertes
- Savoir construire une carte et déterminer les prix de ventes par rapport aux ratios théoriques et à l'environnement économique selon les règles de base

SESSION 3

CREER SES OUTILS DE GESTION

- Définir ses besoins
- Calculer un seuil de rentabilité
- Réaliser ses outils de gestion et de suivis
- Réaliser un support de suivi des achats / fournisseurs
- Réaliser un compte d'exploitation simple et un budget prévisionnel et en comprendre l'intérêt

SESSION 4

GESTION RH

- Assurer un suivi de gestion du personnel [planification théorique et reporting réel] efficace et pertinent.

CONCLUSION

- Questions réponses
- Test de fin de formation

MÉTHODES & MOYENS PEDAGOGIQUES

MOYENS

- Exposé participatif,
- Cas pratique [**travaux en ligne**]
- Apport de connaissances,
- Étude de cas individuels, mise en situation [**partage de documents**]
- Remise de documents et outils [**envoyés par mail**]

METHODES

- Expositive
- Démonstrative
- Interrogative
- Active

ENVIRONNEMENT

- Privilégier un endroit calme

DISPOSITIFS D'ÉVALUATIONS :

Pendant la formation :

- Quizz
- Cas pratique
- Exercices individuels

À la fin de la formation

- Test d'évaluation des connaissances de fin de formation

Dispositifs d'évaluation après la formation

- Un questionnaire sera envoyé au stagiaire après la formation pour avoir un retour qui permettra de mesurer sa satisfaction

INTERVENANT

Professionnel de la restauration, consultant en gestion globale d'établissement du CHR

VALIDATION DE LA FORMATION :

Évaluation pratique & attestation de formation

Handicaps

Les formations sont ouvertes aux personnes handicapées.

En fonction des situations, des adaptations possibles seront étudiées.

Possibilité d'établir la compatibilité ou l'incompatibilité entre le handicap à une formation et la formation

Modalités et délais d'accès à la formation:

Contact d'information et d'inscription :

Christophe GUINOT - email : info@nnplusconsulting.com

Tél : 07 71 81 43 33

Formation réalisée sous 1 mois après confirmation de l'inscription

Admission : Test de positionnement au démarrage de la formation